

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина»

Институт экономики, управления и сервиса

Кафедра стратегического развития и экономической безопасности

УТВЕРЖДАЮ:

Директор института



Е. Ю. Меркулова

«04» июля 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Б1.В.2.2 Мониторинг и моделирование кризисных ситуаций

Направление подготовки/специальность: 38.04.02 - Менеджмент

Профиль/направленность/специализация: Стратегический и антикризисный менеджмент

Уровень высшего образования: магистратура

Квалификация: Магистр

год набора: 2022

Автор программы:

Кандидат экономических наук, Немтинова Юлия Владимировна

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 - Менеджмент (уровень магистратуры) (приказ Министерства образования и науки РФ от «12» августа 2020 г. № 952).

Рабочая программа принята на заседании Кафедры стратегического развития и экономической безопасности «28» июня 2022 г. Протокол № 9

Рассмотрена и одобрена на заседании Ученого совета Института экономики, управления и сервиса, Протокол от «04» июля 2022 г. № 11.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи дисциплины.....	4
2. Место дисциплины в структуре ОП Магистра.....	5
3. Объем и содержание дисциплины.....	5
4. Контроль знаний обучающихся и типовые оценочные средства.....	8
5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля).....	14
6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	15
7. Материально-техническое обеспечение дисциплины, программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	17

1. Цели и задачи дисциплины

1.1 Цель дисциплины – формирование компетенций:

ПК-4 Способен использовать информацию о внешней и внутренней среде организации в процессе стратегического регулирования, контроля и аудита системы управления рисками

1.2 Типы задач профессиональной деятельности, к которым готовятся обучающиеся в рамках освоения дисциплины:

- информационно-аналитический

1.3 Дисциплина ориентирована на подготовку обучающихся к профессиональной деятельности в сфере: 08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок)

1.4 В результате освоения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы:

Обобщенные трудовые функции / трудовые функции / трудовые или профессиональные действия (при наличии профстандарта)	Код и наименование компетенции ФГОС ВО, необходимой для формирования трудового или профессионального действия	Индикаторы достижения компетенций
	ПК-4 Способен использовать информацию о внешней и внутренней среде организации в процессе стратегического регулирования, контроля и аудита системы управления рисками	Определяет коммерческий потенциал компании, действующей на современном рынке путем мониторинга и моделирования кризисных ситуаций с целью принятия стратегических решений в организационном регулировании

1.5 Согласование междисциплинарных связей дисциплин, обеспечивающих освоение компетенций:

ПК-4 Способен использовать информацию о внешней и внутренней среде организации в процессе стратегического регулирования, контроля и аудита системы управления рисками

№ п/п	Наименование дисциплин, определяющих междисциплинарные связи	Форма обучения	
		Очно-заочная (семестр)	
		4	5
1	Анализ отраслевых рынков	+	
2	Ознакомительная практика	+	
3	Организационное проектирование	+	
4	Практика по профилю профессиональной деятельности		+
5	Риск-менеджмент	+	

6	Управление изменениями	+	
7	Управление качеством	+	

2. Место дисциплины в структуре ОП магистратуры:

Дисциплина «Мониторинг и моделирование кризисных ситуаций» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, учебного плана ОП по направлению подготовки 38.04.02 - Менеджмент.

Дисциплина «Мониторинг и моделирование кризисных ситуаций» изучается в 2 семестре.

3. Объем и содержание дисциплины

3.1. Объем дисциплины: 2 з.е.

Очно-заочная: 2 з.е.

Вид учебной работы	Очно-заочная (всего часов)
Общая трудоёмкость дисциплины	72
Контактная работа	10
Лекции (Лекции)	4
Практические (Практ. раб.)	6
Самостоятельная работа (СР)	62
Зачет	-

3.2. Содержание курса:

№ темы	Название раздела/темы	Вид учебной работы, час.			Формы текущего контроля
		Лек ции	Пра кт. раб.	СР	
		О-3	О-3	О-3	
2 семестр					
1	Тема 1 Кризисы в социально-эконом ическом развитии.	1	1	12	Собеседование; Реферат
2	Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций	-	1	12	Собеседование; Решение ситуационных задач
3	Тема 3. Кризисы и развитие организации	1	1	12	Собеседование; Решение ситуационных задач
4	Тема 4. Основные стратегии антикризисного управления	1	1	12	Тестирование; Решение ситуационных задач; Собеседование

5	Тема 5. Инструменты антикризисного управления	1	2	14	Тестирование; Решение ситуационных задач; Собеседование
---	--	---	---	----	---

Тема 1. Тема 1 Кризисы в социально-экономическом развитии. (ПК-4)

Лекция.

1. Понятие кризиса и причины его возникновения. 2. Возможные последствия кризиса. 3. Длинноволновые циклы Кондратьева. 4. Воспроизводственные циклы Кузнеца. 5. Денежно-кредитные циклы Жугляра. 6. Циклы Китчина. 7. Концепция делового цикла Й. Шумпетера.

Практическое занятие.

Вопросы к практическому занятию 1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии 2. Причины и последствия возникновения кризисов 3. Разновидности кризисов 4. Признаки кризиса 5. Сущность и закономерности экономических кризисов 6. Причины экономических кризисов 7. Фазы цикла и виды экономических кризисов 8. Кризисы государственного управления: причины, последствия, преодоление 9. Кризисы в развитии организации

Задания для самостоятельной работы.

1. Составить конспект по материалам лекции. В конспекте отразить следующие вопросы: Понятия кризиса в социально-экономическом развитии. Причины возникновения кризиса. Возможные последствия кризисов. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Ключевые характеристики кризиса. Человеческий фактор антикризисного управления. Сущность и закономерности возникновения экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика. Современные тенденции динамики экономических кризисов.

Тема 2. Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций (ПК-4)

Лекция.

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Классификация кризисов с позиции теории «предпосылки» для регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Меры по преодолению финансового кризиса. Промышленная политика как вид государственного регулирования кризисных ситуаций. Значение усиления социальной ориентации государственного регулирования кризисных ситуаций.

Практическое занятие.

1. Кризисы в системе государственного управления. 2. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. 3. Понятие государственного регулирования кризисных ситуаций. 4. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. 5. Предприятие как микроэкономический потенциал страны, образующий фундамент жизнедеятельности общества. 6. Кризисы хозяйствующего субъекта в условиях рыночной экономики.

Задания для самостоятельной работы.

Составить конспект по теме

План конспекта: 1. Факторы непосредственного влияния субъекта управления на объект управления. 2. Антикризисное управление и регулирование, воздействие государства на товаропроизводителей. 3. Компетенция органов власти в сфере финансового оздоровления и банкротства предприятий. 4. Хронология развития института банкротства в нормативных документах Правительства РФ 5. Антициклическое регулирование экономики. 6. Антимонопольное законодательство и регулирование экономики. 7. Бремя государства и налоговое бремя экономики.

Тема 3. Тема 3. Кризисы и развитие организации (ПК-4)

Лекция.

Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации: объективные и субъективные. Роль управления в рискованном развитии. Возникновение кризисов в организации. Распознавание кризиса. Средства распознавания кризиса. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации

Практическое занятие.

1. Дайте определение термина «симптом кризиса».
2. Назовите тенденции циклического развития организации и охарактеризуйте их.
3. Перечислите меры антикризисного регулирования несостоятельности предприятий.
4. Какие виды банкротства существуют?
5. Что является основным признаком банкротства предприятия?
6. Дайте классификацию факторов, обуславливающих то или иное текущее экономическое состояние предприятия.

Задания для самостоятельной работы.

Углубленное изучение материалов по теме.

Тема 4. Тема 4. Основные стратегии антикризисного управления (ПК-4)

Лекция.

Рыночный характер стратегий антикризисного управления. Стратегия развития и стратегии антикризисного управления. Антикризисные стратегии на предприятии.

Практическое занятие.

1. Стратегия и тактика в управлении организацией.
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Виды стратегического анализа.
4. Виды стратегий.
5. Реструктуризация как антикризисная тактическая мера

Задания для самостоятельной работы.

Составить конспект по следующим вопросам:

- 1 Эволюция законодательства о банкротстве в России.
- 2 Внесудебные процедуры и арбитражный процесс по делам о несостоятельности предприятий.
- 3 Соц.вопросы в законодательстве РФ о несостоятельности предприятий.
- 4 Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.

Тема 5. Тема 5. Инструменты антикризисного управления (ПК-4)

Лекция.

Мониторинг кризисной ситуации. Аналитические инструменты антикризисного управления. Инструменты оперативного воздействия в условиях кризиса: реконструкция предприятия и менеджмента, мобилизация активов, консолидация капитала, управление рисками

Практическое занятие.

1. Перечислите основные функции антикризисного управления.
2. Дайте определение термина «антикризисная стратегия».
3. Охарактеризуйте основные задачи маркетинга в антикризисном управлении.
4. Что подразумевается под тактикой антикризисного управления?
5. Какие факторы определяют эффективность антикризисного управления?

6. Перечислите виды антикризисных стратегий.

Задания для самостоятельной работы.

Углубленное изучение материалов по теме

4. Контроль знаний обучающихся и типовые оценочные средства

4.1. Распределение баллов:

Балльно-рейтинговые мероприятия не предусмотрены

4.2 Типовые оценочные средства текущего контроля

Реферат

Тема 1. Тема 1 Кризисы в социально-экономическом развитии.

1. Инновационная стратегия развития предприятия
2. Маркетинговая стратегия развития предприятия
3. Антикризисная инвестиционная политика организации
4. Экономический кризис, его проявление на макроуровне экономики, причины и факторы
5. Экономический кризис, его проявление на микроуровне экономики
6. Кризисы в социально-экономическом развитии
7. Антикризисное финансовое управление в организации
8. Опыт антикризисного управления в США
9. Опыт антикризисного управления послевоенной Германии
10. Китайский опыт антикризисного управления

Решение ситуационных задач

Тема 5. Тема 5. Инструменты антикризисного управления

Ситуационная задача 1

Фирма, главный офис и заводы которой расположены в Великобритании, занимается производством парфюмерных товаров. 70% прибыли фирма получает от реализации оригинальной зубной пасты в различных ее модификациях. В течение последних трех лет около 65% сбыта зубной пасты приходится на долю одной из арабских стран Персидского залива, где данная фирма контролирует рынок аналогичной продукции, обеспечивая себе устойчивый рост прибыли за счет постоянного увеличения сбыта зубной пасты. Другие иностранные производители зубных паст не проявляют пока интереса к распространению своей продукции в данной стране, т.к. для этого требуется пройти определенную процедуру регистрации, а также выполнить все надписи на тюбике и упаковке на арабском языке с учетом местного диалекта. Конкуренция со стороны местных производителей минимальна ввиду неразвитости их производственной базы и более низкого качества продукции. Однако неделю назад в местных средствах массовой информации, включая радио и телевидение, началась кампания по дискредитации продукции фирмы на основании ложного утверждения о наличии в составе выпускаемых ею зубных паст добавок свиного жира, в результате чего их сбыт сократился на 70%. Задание: разработать стратегию и тактику выхода фирмы из кризиса.

Решение ситуационных задач

Тема 2. Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Ситуационная задача 1

Приведены источники финансового оздоровления и развития предприятия:

Активный маркетинг

Финансовая политика

Инвестиционная политика
 Ассортиментная политика
 Кадровая политика и управление персоналом
 Внешняя деловая сеть
 Интеграция с зарубежными партнерами
 Внутренний экономический механизм
 Организационная структура управления
 Информационные сети и коммуникации
 Имущественная политика
 Инновационная политика
 Техническая политика
 Формирование предпринимательской среды
 Программа реформирования и оздоровления
 Команда
 Внутрифирменная культура
 Система управления
 Стратегия
 Механизм саморазвития
 Задание

1. Какие источники финансового оздоровления фирмы из приведенных имеют, по вашему мнению, приоритетное значение?
2. В чем вы наблюдаете взаимосвязь и взаимозависимость предложенных источников?
3. Какие источники финансового благополучия компании можно было бы еще привести?

Тема 3. Тема 3. Кризисы и развитие организации

Ситуационная задача 1

Особым спросом среди выпускаемых фирмой продуктов пользуется продукт "А", который позиционируется как товар престижной группы, обладающий высоким качеством и производимый по традиционной технологии. Цена на данный товар существенно выше цен на аналогичные товары (менее высокого качества) других фирм. Неожиданно одна из этих фирм-конкурентов выпустила на рынок продукт "В", который позиционировался как полный аналог продукта "А" по совокупности качественных характеристик (что соответствовало действительности), но стоил при этом на 30% дешевле продукта "А".

Какие действия следует предпринять руководству фирмы, выпускающей продукт "А", чтобы не допустить падения объема продаж за счет переключения своих постоянных покупателей на продукт "В"?

Тема 4. Тема 4. Основные стратегии антикризисного управления

Ситуационная задача 1

Предлагаются следующие вводные данные для разработки стратегии антикризисного управления:

- 1) анализ управленческой ситуации;
- 2) уменьшение доли фирмы на рынке⁴
- 3) низкий уровень прибыли;
- 4) уменьшение спроса на продукцию фирмы;
- 5) устаревшая продукция;
- 6) проблема с качеством и надежностью продукции;
- 7) высокая задолженность перед банком и поставщиками;
- 8) недовольство покупателей;
- 9) низкая платежеспособность покупателей;
- 10) недостаток оборотных средств;

- 11) устаревшие методы производства и продажи;
- 12) высокая текучесть кадров;
- 13) раздутый громоздкий административный аппарат;
- 14) нерегулярные выплаты зарплаты;
- 15) отсутствие гибкого управления;
- 16) перечень чрезвычайных мер;
- 17) выход на новые рынки;
- 18) осуществление упреждающих кризис перемен;
- 19) увеличение доли фирмы на рынке по конкурентоспособным видам товаров;
- 20) изучение опыта конкурентов;
- 21) привлечение помощи консультантов;
- 22) отказ от нерентабельных видов продукции;
- 23) ликвидация непрофильных видов деятельности;
- 24) переобучение персонала;
- 25) наем персонала;
- 26) увольнение персонала;
- 27) формирование команды единомышленников;
- 28) сокращение административного аппарата;
- 29) предоставление работникам большей свободы общения и принятия решения;
- 30) установление жесткой дисциплины;
- 31) ужесточение контроля за расходами, дисциплиной;
- 32) сокращение запасов;
- 33) сокращение издержек производства и обращения;
- 34) организация маркетинговых исследований;
- 35) стимулирование сбыта продукции;
- 36) проведение рекламных компаний;
- 37) формирование благоприятного имиджа фирмы;
- 38) отказ от выплаты дивидендов по обыкновенным акциям;
- 39) усиление централизации управления;
- 40) децентрализация управления;
- 41) обращение к правительству за помощью;
- 42) сокращение экономического пространства - частичное закрытие предприятия;
- 43) переизбрание совета директоров;
- 44) объединение с другими фирмами;
- 45) разводнение уставного капитала - дополнительный выпуск акций;
- 46) смена президента фирмы;
- 47) привлечение новых крупных инвесторов;
- 48) продажа акций работникам;
- 49) диверсификация производства;
- 50) кружки качества;
- 51) быстрая реакция на жалобы покупателей;
- 52) забота об обслуживании потребителей (какая именно?);
- 53) инвестиции в производство;
- 54) изменение стиля руководства (в каком направлении?);
- 55) реорганизация структуры управления (в чем состоит?);
- 56) введение гибкой системы стимулирования работников. Участие в прибыли;
- 57) поощрение предприимчивости;
- 58) разработка бизнес-плана;
- 59) участие работников в управлении;

60) объявление банкротства.

Задание. Исходя из перечня вводных данных, характерных для промышленно-торговой фирмы, определить:

- признаки кризисной ситуации;
- причины возникновения кризисной ситуации;
- меры, позволяющие предотвратить разрастание кризисной ситуации;
- меры по управлению кризисом на стадии вхождения в кризис;
- меры по управлению кризисом на стадии выхода из кризиса;
- меры по ликвидации последствий кризиса.

Собеседование

Тема 1. Тема 1 Кризисы в социально-экономическом развитии.

Вопросы к собеседованию:

- 1 Причины и последствия возникновения макро и микроэкономических кризисов
- 2 Признаки экономических кризисов
- 3 Разновидности кризисов
- 4 Сущность и закономерности экономических кризисов
- 5 Сущность и принципы антикризисного финансового управления.
- 6 Фазы цикла и виды экономических кризисов

Тема 2. Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Вопросы к собеседованию:

- 1 Роль государства в антикризисном управлении экономикой.
- 2 Виды государственного регулирования
- 3 Нормативно-законодательная деятельность;
- 4 Финансовое регулирование;
- 5 Регулирование в сфере производства; перераспределение дохода.
- 6 Реформы как средство антикризисного управления.

Тема 3. Тема 3. Кризисы и развитие организации

Вопросы к собеседованию

1. Дайте определение термина «симптом кризиса».
2. Назовите тенденции циклического развития организации и охарактеризуйте их.
3. Перечислите меры антикризисного регулирования несостоятельности предприятий.
4. Какие виды банкротства существуют?
5. Что является основным признаком банкротства предприятия?
6. Дайте классификацию факторов, обуславливающих то или иное текущее экономическое состояние предприятия.

Тема 4. Тема 4. Основные стратегии антикризисного управления

Вопросы к собеседованию:

1. Стратегия и тактика в управлении организацией.
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Виды стратегического анализа.
4. Виды стратегий.
5. Реструктуризация как антикризисная тактическая мера

Тема 5. Тема 5. Инструменты антикризисного управления

Вопросы к собеседованию

1. Перечислите основные функции антикризисного управления.
2. Дайте определение термина «антикризисная стратегия».
3. Охарактеризуйте основные задачи маркетинга в антикризисном управлении.
4. Что подразумевается под тактикой антикризисного управления?
5. Какие факторы определяют эффективность антикризисного управления?
6. Перечислите виды антикризисных стратегий.

Тестирование

Тема 4. Тема 4. Основные стратегии антикризисного управления

1. По структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития можно выделить следующие группы кризисов:
 - а) управляемые, неуправляемые, частичные, системные;
 - б) природные, общественные, экологические;
 - в) экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;
 - г) все выше перечисленные.
2. Может ли антикризисный менеджмент всегда управлять кризисными ситуациями:
 - а) да;
 - б) нет.
3. Кризис – это:
 - а) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении;
 - б) крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде;
 - в) ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, в существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени.
4. Неизбежны ли кризисы в социально-экономическом развитии:
 - а) да;
 - б) да, в случае возникновения негативных внешних факторов;
 - в) да, в случае возникновения негативных внутренних факторов;
 - г) нет.
5. Какие из следующих понятий относятся к ключевым характеристикам оценки кризиса:
 - а) проблематика кризиса, острота кризиса;
 - б) масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса;
 - в) причины кризиса, возможные последствия кризиса;
 - г) все вышеперечисленное;
 - д) только а, б.

Тема 5. Тема 5. Инструменты антикризисного управления

1. Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:
 - а) гибкость и адаптивность;
 - б) склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности;
 - в) диверсификация управления;
 - г) снижения централизма;
 - д) усиление интеграционных процессов;
 - е) все ответы верны

2. Управление предприятием на любой стадии его развития должно быть, т.е. способным предотвращать кризисные ситуации

- а) антикризисным
- б) эффективным
- в) методологическим

3 Составьте в правильном порядке этапы антикризисного управления

- а) экспресс анализ
- б) выработка решений по стабилизации кризиса
- в) реализация чрезвычайных мер
- г) выбор антикризисной стратегии
- д) диагностика кризисных проблем
- е) разработка плана антикризисных мероприятий
- ж) создание организационного механизма управления реализацией антикризисных мероприятий
- з) реализация плана

4.3 Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета

Типовые вопросы зачета (ПК-4)

Вопросы к зачёту:

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии
2. Причины и последствия возникновения кризисов
3. Разновидности кризисов
4. Признаки кризиса
5. Сущность и закономерности экономических кризисов
6. Причины экономических кризисов
7. Фазы цикла и виды экономических кризисов
8. Кризисы государственного управления: причины, последствия, преодоление
9. Кризисы в развитии организации
10. Необходимость и возможность антикризисного управления
11. Признаки и особенности антикризисного управления
12. Эффективность антикризисного управления
13. Понятие технологии антикризисного управления
14. Общая схема механизма управления в кризисной ситуации
15. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении
16. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления
17. Роль государства в антикризисном управлении
18. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций
19. Промышленная политика как вид государственного регулирования кризисных ситуаций.
20. Стратегия развития и стратегии антикризисного управления.
21. Поле антикризисных стратегий предприятия.
22. Специфика стратегического управления предприятием в условиях кризиса.
23. Комплекс инструментов антикризисного управления: состав и классификация.
24. Аналитические инструменты антикризисного управления.
25. Инструменты оперативного воздействия в условиях кризиса предприятия.
26. Субъекты антикризисного управления.
26. Опыт государственного управления по предотвращению кризиса.
27. Опыт антикризисного управления предприятием.

Типовые задания для зачета (ПК-4)

не предусмотрено

4.4. Шкала оценивания промежуточной аттестации

Оценка	Компетенции	Дескрипторы (уровни) – основные признаки освоения (показатели достижения результата)
«зачтено»	ПК-4	Знает методы мониторинга и моделирования кризисных ситуаций. Умеет принимать обоснованные управленческие решения на проеденного анализа. Владеет навыками применения результатов проведенного мониторинга и моделирования при принятии управленческих решений
«не зачтено»	ПК-4	Не знает методы мониторинга и моделирования кризисных ситуаций. Не умеет принимать обоснованные управленческие решения на проеденного анализа. Не владеет навыками применения результатов проведенного мониторинга и моделирования при принятии управленческих решений

5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

5.1 Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся:

Приступая к изучению дисциплины, в первую очередь обучающимся необходимо ознакомиться содержанием рабочей программы дисциплины (РПД), которая определяет содержание, объем, а также порядок изучения и преподавания учебной дисциплины, ее раздела, части.

Для самостоятельной работы важное значение имеют разделы «Объем и содержание дисциплины», «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» и «Материально-техническое обеспечение дисциплины, программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы».

В разделе «Объем и содержание дисциплины» указываются все разделы и темы изучаемой дисциплины, а также виды занятий и планируемый объем в академических часах.

В разделе «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины» указана рекомендуемая основная и дополнительная литература.

В разделе «Материально-техническое обеспечение дисциплины, программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы» содержится перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины.

5.2 Рекомендации обучающимся по работе с теоретическими материалами по дисциплине

При изучении и проработке теоретического материала необходимо:

- просмотреть еще раз презентацию лекции в системе MOODLe, повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной дополнительной литературы;
- при самостоятельном изучении теоретической темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД источники, профессиональные базы данных и информационные справочные системы;
- ответить на вопросы для самостоятельной работы, по теме представленные в пункте 3.2 РПД.
- при подготовке к текущему контролю использовать материалы фонда оценочных средств (ФОС).

5.3 Рекомендации по работе с научной и учебной литературой

Работа с основной и дополнительной литературой является главной формой самостоятельной работы и необходима при подготовке к устному опросу на семинарских занятиях, к дебатам, тестированию, экзамену. Она включает проработку лекционного материала и рекомендованных источников и литературы по тематике лекций.

Конспект лекции должен содержать реферативную запись основных вопросов лекции, в том числе с опорой на размещенные в системе MOODLe презентации, основных источников и литературы по темам, выводы по каждому вопросу. Конспект может быть выполнен в рамках распечатки выдачи презентаций лекций или в отдельной тетради по предмету. Он должен быть аккуратным, хорошо читаемым, не содержать не относящуюся к теме информацию или рисунки.

Конспекты научной литературы при самостоятельной подготовке к занятиям должны содержать ответы на каждый поставленный в теме вопрос, иметь ссылку на источник информации с обязательным указанием автора, названия и года издания используемой научной литературы. Конспект может быть опорным (содержать лишь основные ключевые позиции), но при этом позволяющим дать полный ответ по вопросу, может быть подробным. Объем конспекта определяется самим студентом.

В процессе работы с основной и дополнительной литературой студент может:

- делать записи по ходу чтения в виде простого или развернутого плана (создавать перечень основных вопросов, рассмотренных в источнике);
- составлять тезисы (цитирование наиболее важных мест статьи или монографии, короткое изложение основных мыслей автора);
- готовить аннотации (краткое обобщение основных вопросов работы);
- создавать конспекты (развернутые тезисы).

5.4. Рекомендации по подготовке к отдельным заданиям текущего контроля

Собеседование предполагает организацию беседы преподавателя со студентами по вопросам практического занятия с целью более обстоятельного выявления их знаний по определенному разделу, теме, проблеме и т.п. Все члены группы могут участвовать в обсуждении, добавлять информацию, дискутировать, задавать вопросы и т.д.

Устный опрос может применяться в различных формах: фронтальный, индивидуальный, комбинированный. Основные качества устного ответа подлежащего оценке:

- правильность ответа по содержанию;
- полнота и глубина ответа;
- сознательность ответа;
- логика изложения материала;
- рациональность использованных приемов и способов решения поставленной учебной задачи;
- своевременность и эффективность использования наглядных пособий и технических средств при ответе;
- использование дополнительного материала;
- рациональность использования времени, отведенного на задание.

Устный опрос может сопровождаться презентацией, которая подготавливается по одному из вопросов практического занятия. При выступлении с презентацией необходимо обращать внимание на такие моменты как:

- содержание презентации: актуальность темы, полнота ее раскрытия, смысловое содержание, соответствие заявленной темы содержанию, соответствие методическим требованиям (цели, ссылки на ресурсы, соответствие содержания и литературы), практическая направленность, соответствие содержания заявленной форме, адекватность использования технических средств учебным задачам, последовательность и логичность презентуемого материала;
- оформление презентации: объем (оптимальное количество), дизайн (читаемость, наличие и соответствие графики и анимации, звуковое оформление, структурирование информации, соответствие заявленным требованиям), оригинальность оформления, эстетика, использование возможности программной среды, соответствие стандартам оформления;
- личностные качества: ораторские способности, соблюдение регламента, эмоциональность, умение ответить на вопросы, систематизированные, глубокие и полные знания по всем разделам программы;
- содержание выступления: логичность изложения материала, раскрытие темы, доступность изложения, эффективность применения средств ИКТ, способы и условия достижения результативности и эффективности для выполнения задач своей профессиональной или учебной деятельности, доказательность принимаемых решений, умение аргументировать свои заключения, выводы.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Основная литература:

1. Бусов В. И. Управленческие решения : Учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2020. - 254 с. - Текст : электронный // ЭБС «ЮРАЙТ» [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/449843>
2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление : учебник. - Весь срок охраны авторского права; Антикризисное управление. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019. - 313 с. - Текст : электронный // IPR BOOKS [сайт]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>
3. Базаров Г.З., Беляев С.Г., Белых Л.П., Букреев В.В. Теория и практика антикризисного управления : учебник. - М.: Закон и право, ЮНИТИ, 1996. - 469 с.
4. Коротков Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : Учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2021. - 406 с. - Текст : электронный // ЭБС «ЮРАЙТ» [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/468439>
5. Мазниченко, В. Л., Смирнова, И. Ю. Антикризисное управление : курс лекций для студентов высших учебных заведений. - 2026-05-26; Антикризисное управление. - Симферополь: Университет экономики и управления, 2020. - 238 с. - Текст : электронный // IPR BOOKS [сайт]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/108054.html>
6. Таскаева, Н. Н., Прохорова, Ю. С. Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие. - 2026-08-02; Антикризисное управление и риск-менеджмент. - Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. - 47 с. - Текст : электронный // IPR BOOKS [сайт]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/101862.html>
7. Хоружий, Л. И., Турчаева, И. Н., Кокорев, Н. А. Учет, отчетность и диагностика банкротства в условиях антикризисного управления : практикум. - 2026-08-13; Учет, отчетность и диагностика банкротства в условиях антикризисного управления. - Москва: Научный консультант, 2020. - 156 с. - Текст : электронный // IPR BOOKS [сайт]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/110594.html>

6.2 Дополнительная литература:

1. Анучина В. В. Современная диагностика финансового состояния организации в системе антикризисного управления (на примере ООО «МАРКАГРУПП»): выпускная квалификационная работа : студенческая научная работа. - Казань: б.и., 2019. - 85 с. - Текст : электронный // ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [сайт]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=563710>
2. Баженов, Г. Е. Антикризисное управление : учебное пособие. - 2025-02-05; Антикризисное управление. - Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2016. - 147 с. - Текст : электронный // IPR BOOKS [сайт]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/91325.html>
3. Блинов М. Ф. Антикризисное управление организацией : монография. - Москва: Лаборатория книги, 2010. - 150 с. - Текст : электронный // ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [сайт]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=86432>
4. Блинов, А. О., Захаров, В. Я., Захаров, И. В., Кирюченкова, В. А., Рудакова, О. С., Трофимов, О. В., Эриашвили, Н. Д. Антикризисное управление. Теория и практика : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «юриспруденция». - 2023-12-10; Антикризисное управление. Теория и практика. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2018. - 319 с. - Текст : электронный // IPR BOOKS [сайт]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/101911.html>
5. Бобылева А. З., Пеганова О. М., Карелина С. А., Жаворонкова Е. Н., Львова О. А., Шикина Г. Е., Молотников А. Е., Покрытан Л. А., Галкин И. В. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : Учебник и практикум для вузов. - пер. и доп; 2-е изд.. - Москва: Юрайт, 2021. - 279 с. - Текст : электронный // ЭБС «ЮРАЙТ» [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/474972>
6. Зуб А. Т. Антикризисное управление : Учебник для вузов. - пер. и доп; 2-е изд.. - Москва: Юрайт, 2019. - 343 с. - Текст : электронный // ЭБС «ЮРАЙТ» [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/447754>
7. Корягин Н. Д., Арабян К. К., Баранников А. Л., Волжанин А. В., Козлов В. А. Антикризисное управление : Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2020. - 367 с. - Текст : электронный // ЭБС «ЮРАЙТ» [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/450198>
8. Кочеткова А. И., Кочетков П. Н. Антикризисное управление. Инструментарий : Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2020. - 440 с. - Текст : электронный // ЭБС «ЮРАЙТ» [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/451936>

6.3 Иные источники:

1. Федеральный портал «Российское образование» - <http://www.edu.ru/>
2. Федеральное хранилище «Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов» - <http://school-collection.edu.ru/>
3. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки - <http://obrnadzor.gov.ru>
4. Вопросы образования - <http://www.ecsocman.edu.ru/vo>
5. Каталог образовательных ресурсов сети Интернет - www.catalog.iot.ru
6. Вопросы образования - <http://www.ecsocman.edu.ru/vo>
7. Словари и энциклопедии он-лайн - <http://dic.academic.ru>
8. Интернет-энциклопедии - <http://www.rubicon.com/>
9. Библиотека ГОСТов - www.vsegost.com
10. Региональная экономика и управление: электронный научный журнал - <http://eee-region.ru>
11. Современные технологии управления - <http://sovman.ru>
12. <http://www.e-teaching.ru> - <http://www.e-teaching.ru>
13. <http://edu.of.ru> - <http://edu.of.ru>.
14. Бесплатные онлайн уроки 1С:Предприятие 8.3 и 1С:Предприятие 8.2 - <http://1c-uroki.ru/>
15. Гуманитарная электронная библиотека - <http://www.lib.ua-ru.net/katalog/41.html>
16. Национальный открытый университет «ИНТУИТ» - <http://intuit.ru/>
17. Правовой сайт КонсультантПлюс - <http://www.consultant.ru>
18. Российская национальная библиотека - <http://www.nlr.ru/>
19. Русская виртуальная библиотека - <https://rvb.ru/>
20. Справочно-правовая система ГАРАНТ - www.garant.ru
21. Справочно-правовая система Консультант Плюс - <http://www.consultant.ru>
22. Университетская библиотека онлайн: электронно-библиотечная система - <http://www.biblioclub.ru>

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины, программное обеспечение, профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Для проведения занятий по дисциплине необходимо следующее материально-техническое обеспечение: учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы.

Учебные аудитории и помещения для самостоятельной работы укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы укомплектованы компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Для проведения занятий лекционного типа используются наборы демонстрационного оборудования, обеспечивающие тематические иллюстрации (проектор, ноутбук, экран/ интерактивная доска).

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

Операционная система "Альт Образование"

Операционная система Microsoft Windows XP SP3

Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 1500-2499 Node 1 year Educational Renewal Licence

CorelDRAW Graphics Suite X3

1С:Предприятие 8.2

Электронный периодический справочник "Система ГАРАНТ"

Oracle VM VirtualBox 3.2.10

Adobe Reader XI (11.0.08) - Russian Adobe Systems Incorporated 10.11.2014 187,00 MB 11.0.08

LiteManager Pro - Server

Skype

Альт-Инвест сумм

Statistica Base 10 for Windows RU

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Polpred.com Обзор СМИ (электронный архив публикаций информагентств). – URL: <https://polpred.com>
2. Справочная правовая система "Консультант плюс". – URL: <http://www.consultant.ru>
3. Архив научных журналов зарубежных издательств. – URL: <https://arch.neicon.ru>
4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.ru. – URL: <https://elibrary.ru>
5. Электронный каталог Фундаментальной библиотеки ТГУ. – URL: <http://biblio.tsutmb.ru/elektronnyij-katalog>
6. Президентская библиотека имени Б.Н. Ельцина. – URL: <https://www.prilib.ru>
7. Университетская библиотека онлайн: электронно-библиотечная система. – URL: <https://biblioclub.ru>
8. Консультант студента. Гуманитарные науки: электронно-библиотечная система. – URL: <https://www.studentlibrary.ru>
9. Цифровой образовательный ресурс IPR SMART. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>
10. Scopus: база данных . – URL: <https://www.scopus.com>
11. Государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» . – URL: <https://rusneb.ru>
12. Российская государственная библиотека. – URL: <https://www.rsl.ru>
13. Российская национальная библиотека. – URL: <http://nlr.ru>
14. Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина. – URL: <http://www.tambovlib.ru>
15. ЭБС «Консультант студента»: коллекции: Медицина. Здравоохранение. Гуманитарные науки (комплект Тамбовского ГУ) . – URL: <http://www.studentlibrary.ru>
16. Электронная библиотека РФФИ. – URL: <https://www.rfbr.ru/rffi/ru/library>
17. Электронный справочник «Информио» . – URL: <https://www.informio.ru>
18. Юрайт: электронно-библиотечная система. – URL: <https://urait.ru>

Электронная информационно-образовательная среда

https://auth.tsutmb.ru/authorize?response_type=code&client_id=moodle&state=xyz

Взаимодействие преподавателя и студента в процессе обучения осуществляется посредством мультимедийных, гипертекстовых, сетевых, телекоммуникационных технологий, используемых в электронной информационно-образовательной среде университета.